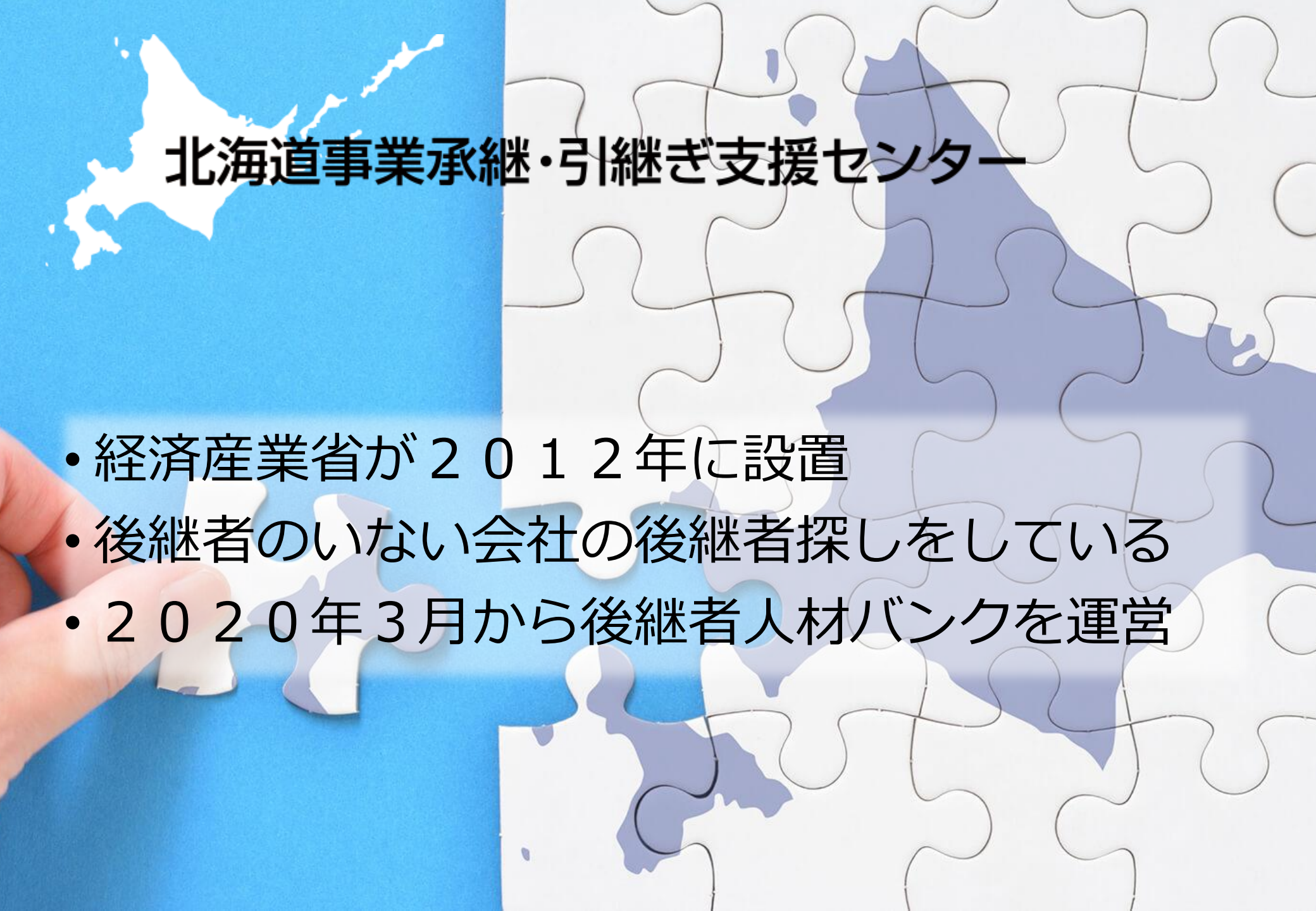


# 創業の夢をカシコク叶える 『継ぐスタ』のススメ！ 実践編

2021年9月14日

北海道事業承継・引継ぎ支援センター



## 北海道事業承継・引継ぎ支援センター

- 経済産業省が2012年に設置
- 後継者のいない会社の後継者探しをしている
- 2020年3月から後継者人材バンクを運営

# contents

- 北海道後継者人材バンクを活用した「継ぐスタ」の例
- 既存の事業を引き継いで創業する「継ぐスタ」のメリット
- 譲渡希望の事業者を探す方法
- 北海道後継者人材バンクのご紹介
- 「継ぐスタ」注意すべき点

# 北海道後継者人材バンクを 活用した「継ぐスタ」の例

# 道外からの移住者が後継者不在の製造業を引き継いだ事例



## 後継者人材バンク

### 企業概要

[会社名]

株式会社環境セラピー

[所在地]

札幌市

[業種]

製造業（微生物を活用した有機肥料等の製造）

[設立]

平成7年（1995年）

[資本金]

1,000万円

[Webサイト]

<https://therapy.hokkaido.jp>

※写真提供：[くらしごと](#)



# 健康食品の製造販売事業者を同業の若手経営者が譲り受けた事例



## 後継者人材バンク



### 事業者概要

[事業者名]

すこやか本舗

[所在地]

札幌市

[業種]

食品製造業

[売上高]

約100万円

[従業員]

0名

[創業]

1981年（昭和56年）

[理由]

経営者の高齢化、後継者不在



**既存の事業を引き継いで創業  
する「継ぐスタ」のメリット**

# 『継ぐスタ』のメリット

## 事業を引き継ぐ方は

- ・取引先や店舗等の経営資源を引き継ぐことで、起業リスクを低く抑えられます。
- ・知名度やノウハウなど、目に見えない資産を引き継ぐことができます。
- ・北海道への移住を希望する方が、就職ではなく、事業家・経営者としての道を選ぶことができます。



## 後継者不在の事業者は

- ・意欲ある人材にアプローチする機会が生まれ、後継者の選択肢を広げることができます。
- ・後継者を見つけて事業を存続させることで、雇用の確保や経営資源の有効活用、地域経済への貢献が果たせます。





# 『継ぐスタ』のメリット

- 後継者不在の事業の経営資源を譲り受けることで、初期投資を抑え、事業を軌道に乗せやすい。



店舗・設備  
の引継ぎ



顧客  
の引継ぎ

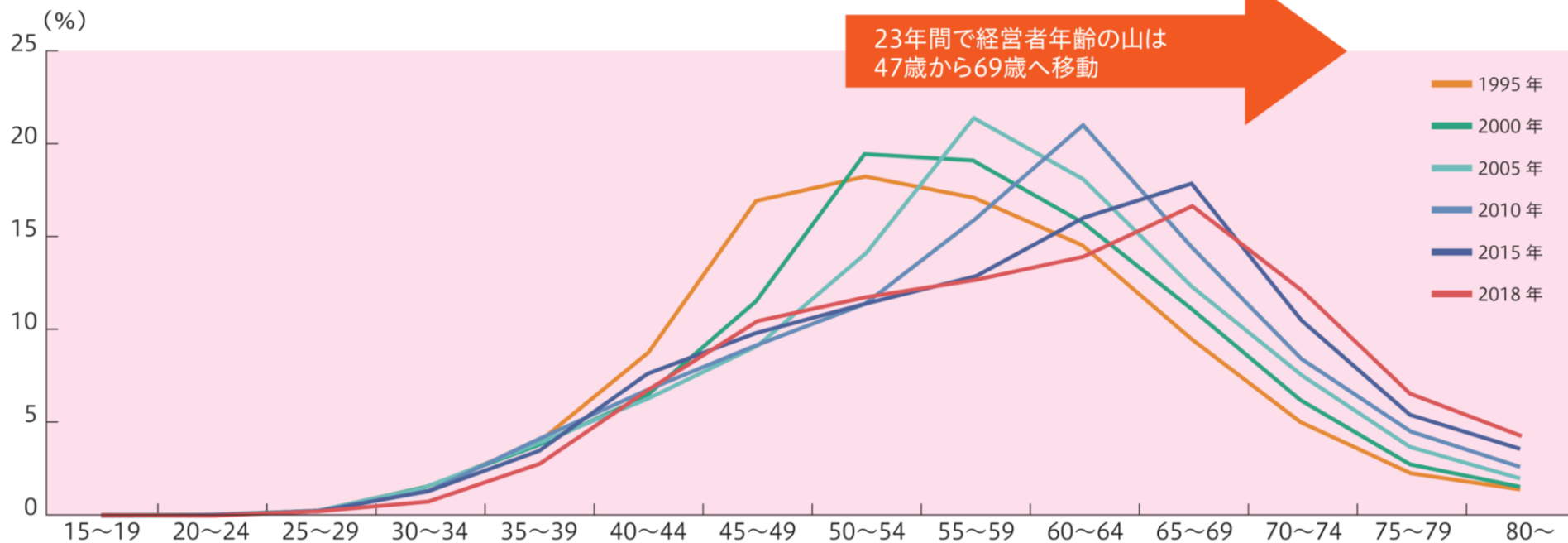


従業員  
の引継ぎ

# 『継ぐスタ』のメリット

- 中小企業の経営者の高齢化が進行している。

年代別に見た中小企業の経営者年齢の分布



出典：2020年版中小企業白書(資料：株式会社データバンク「COSMOS2(企業概要ファイル)」再編加工)

# 『継ぐスタ』のメリット

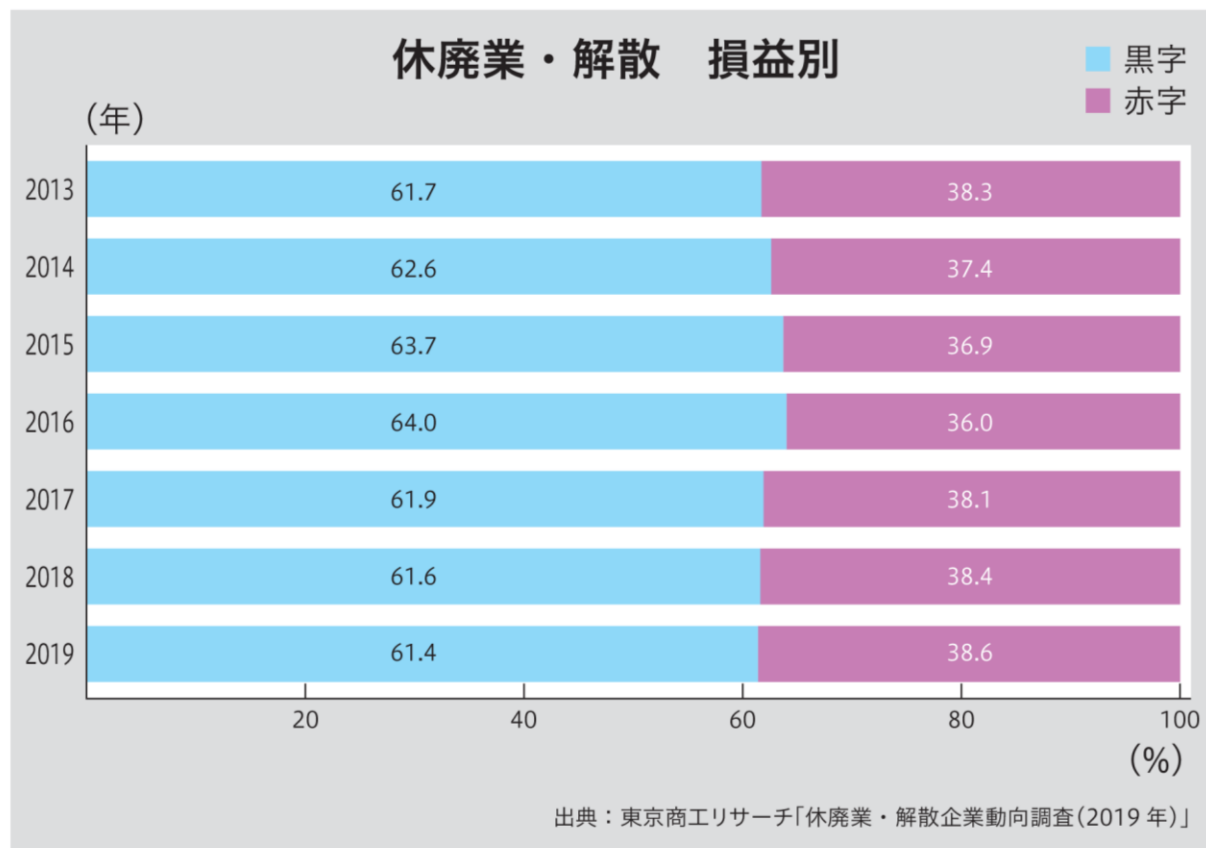
- 北海道内の企業数は急速に減少

2014年	2016年	減少数
151,402 社	141,669 社	▲ 9,737 社

- 2年間で9,737社の企業減  
(108分に1社が減少)

# 『継ぐスタ』のメリット

- 後継者不在によって黒字経営のまま廃業する事業者が増加している。



# 『継ぐスタ』のメリット

- 「事業承継にのみ」利用できる補助金や制度融資などが用意されている。

令和2年度 第3次補正予算  
**事業承継・引継ぎ補助金**

事業承継をご検討のみなさまへ  
**事業承継・集約・活性化支援資金のご案内**  
 想いを託す、未来に繋げる

令和2年4月21日現在

## 札幌市中小企業融資制度のご案内

**札幌市中小企業融資制度とは**

- 札幌市では、市内中小企業者等の皆様が、事業を行っていくうえで必要な資金を円滑に調達できるよう、銀行・信用金庫・信用組合などの取扱金融機関と連携し、札幌市中小企業融資制度を設けています。
- 札幌市は、取扱金融機関に対して融資原資の一部を預け入れることにより、長期で安定した融資を実現しています。
- 融資の実行に際しては、取扱金融機関が融資審査を行ったうえで、札幌市が定める条件（融資利率、融資期間等）の範囲内で貸し付けを行います。

**流れ・しくみ**

※申請日から実際のお借り入れまでにかかる日数につきましては、借入希望金額や資金使途等によって異なります。申し込み先の取扱金融機関にご確認ください。

**ご利用いただける方**

次のすべてに該当する中小企業者等。ただし、資金ごとに特別の定めがある場合は、その定めるところによります。

- 1 市内において事業を営んでいること
- 2 借入金の返済が確実であると認められること
- 3 市税を滞りしていないこと
- 4 事業に係る許認可等を受けていること
- 5 現に銀行取引停止処分を受けていないこと
- 6 暴力団及び暴力団員、その他これらに準ずる者でないこと

※農業・林業・漁業及び遊興娯楽業など、一部対象外の業種があります。

札幌市経済観光局産業振興部商業・経営支援担当課（融資制度担当）  
 札幌市中小企業融資制度

## 事業承継をサポートします！

事業承継をお考えの中小企業者・小規模事業者を応援します。

金融機関から資金調達したい  
 事業承継に必要な資金調達をサポート！

事業承継について相談したい  
 北海道事業引継ぎ支援センター、北海道中小企業総合支援センター、中小企業基盤整備機構 北海道本部と連携し、事業承継をサポート！

北海道信用保証協会  
 Credit Guarantee Corporation of Hokkaido  
<https://www.cgc-hokkaido.or.jp>

2020年11月現在

# 譲渡希望の事業者を 探す方法

# 事業を譲り受ける方法

## (1) M & A 仲介会社を活用する方法

- 相手の会社との交渉は全て仲介会社がワンストップ進めてくれる。
- 契約書の作成、税負担を減らすスキームの作成なども仲介会社が対応。
- 手数料が高額。着手金、成功報酬をあわせて少なくとも一千万円程度が必要になる。
- 売上高数億円、数十億円クラスの企業を買収する場合のM & Aでの活用が一般的。（個人で事業を譲り受ける場合には利用しづらい。）

# 事業を譲り受ける方法

## (2) 民間のM&Aマッチングプラットフォームを活用する方法

- 数多くの案件が掲載されている。
- 相手の会社との交渉や手続きは全て本人同士で行う。
- 紹介料は成約時に数十万円程度。
- 相手側のオーナーも自力でインターネット上のプラットフォームを活用できることが前提となっており、譲渡案件はオーナーのネットリテラシーが高い案件に限られる。



# 事業を譲り受ける方法

## (3) 公的マッチングサービスを活用する場合

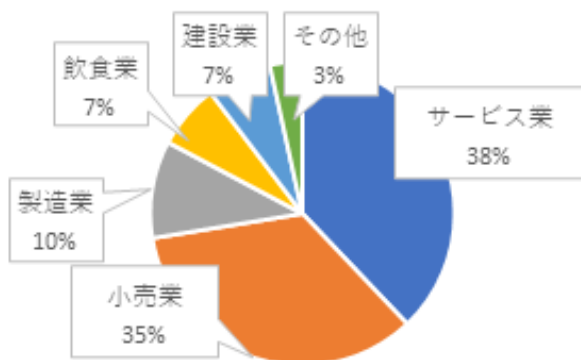
- 日本公庫の事業承継マッチング支援、経済産業省が各都道府県に設置している後継者人材バンクなどがある。
- 手数料、紹介料がかからない。
- 融資先で後継者探しに困っている先を登録したり、商工会や商工会議所、地域金融機関を通じた後継者不在企業の登録など、人の手を介した発掘をしており、自力でM&Aプラットフォームを活用できない層の紹介に強みがある。

# 北海道後継者人材バンクの ご紹介

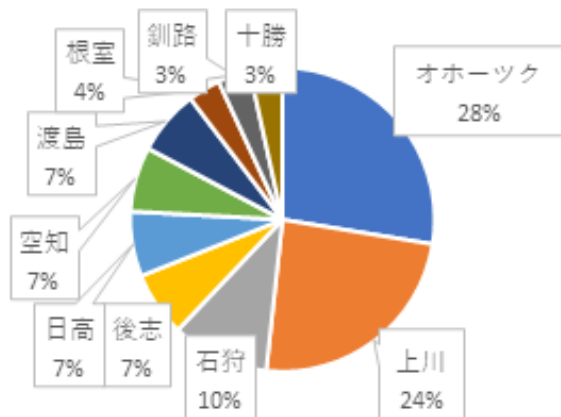
# 北海道後継者人材バンク登録状況

登録起業家数	後継者募集事業者数	累計マッチング数	マッチング成立数
82名	27者	31件	2件

## 登録されている譲渡希望事業者の内訳

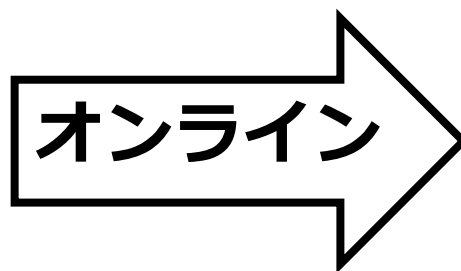


小売業：電器店、衣料品店、書店、金物店など  
 サービス業：ホテル、理美容室、機械整備など



# 北海道後継者人材バンクの利用

## (1) 北海道後継者人材バンクへの登録



人材バンク



- ①登録申込
- ②オンライン面談
- ③利用規約に同意して登録完了

北海道後継者人材バンクエントリーシート③ (自己PRシート)

起業動機

年 月 日現在

北海道後継者人材バンクエントリーシート② (職務経歴書)

会社名	勤務期間 年 月 ~ 年 月	役職 (最終)	日現在	
			年 月	日現在
業務内容				

	記入欄
経験なし	
経験なし	
経験なし	
経験なし	
経験なし	
経験なし	

北海道後継者人材バンクエントリーシート① (履歴書)

年 月 日現在

性別  男性  女性

年齢 歳

ふりがな

氏名

生年月日

現住所

北海道後継者人材バンク 登録申込シート

【基本情報】

氏名

生年月日

住所

電話番号

メールアドレス

性別  男性  女性

年齢 歳

後継者人材バンクホームページ

その他 (主催団体) (セミナー名)

セミナー

ご登録の経緯  
(※セミナー・研修セミナー受講経験者のみ)  
 所属する企業・団体・関係セミナーの主催団体  
 の名称を記入してください

(※住所・電話番号・性別を必ず記入してください)





## 事業の譲り受けを希望する皆様へ

- 既存の事業者の取引先や店舗等の経営資源を引継ぐことで、起業リスクを低く抑えられます。
- 知名度やノウハウなど、目に見えない資産を引継ぐことができます。
- 北海道への移住を希望する方が、就職ではなく、事業家・経営者としての道を選ぶ事ができます。



活用方法や、よくある質問についてはこちら ▶

# 北海道後継者人材バンク





## 北海道後継者人材バンクご登録の流れ

ご登録は北海道事業承継・引継ぎ支援センターのホームページより承ります。

### 書類作成

●下記登録お申し込み欄から登録書類をダウンロードし、必要事項を記入します。

### 登録申込

●登録書類をメールに添付して送付し、面談を申し込みます。

### 面談

●北海道事業承継・引継ぎ支援センターのアドバイザーと面談を行います（オンライン面談可）。

### 登録完了

●申込時に登録されたメールアドレス宛に譲渡希望の企業などの情報が配信されます。

### 登録お申し込み

以下の4点をご用意の上、メールに添付してお申し込みください。

エントリーシート

様式 (word)

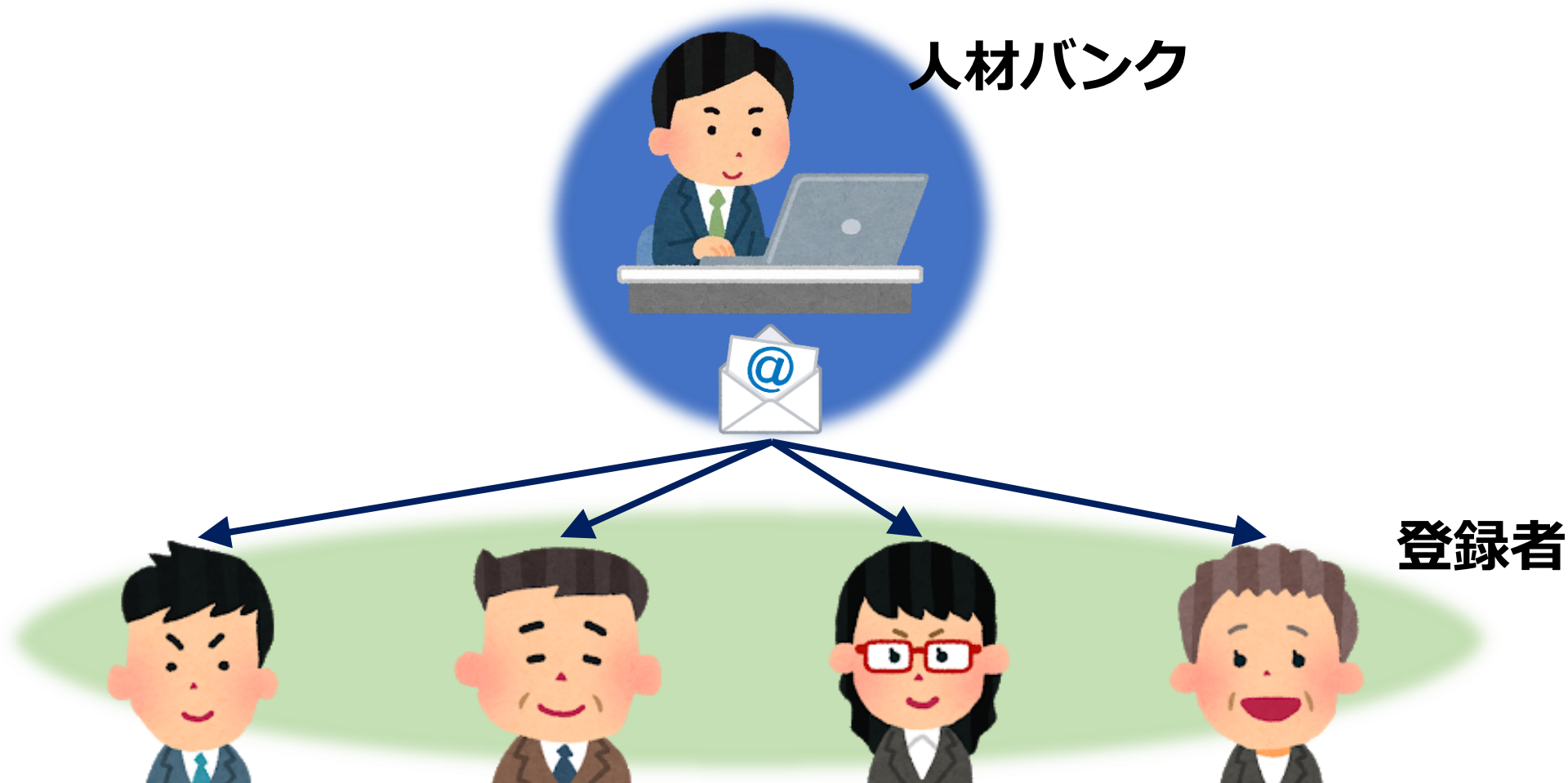


様式 (pdf)



# 北海道後継者人材バンクの利用

## (2) 譲渡を希望する事業者情報の配信





## 譲渡希望事業者情報

会社名	天元				
所在地	<input checked="" type="checkbox"/> 空知 <input type="checkbox"/> 渡島 <input type="checkbox"/> オホーツク	<input type="checkbox"/> 石狩 <input type="checkbox"/> 檜山	<input type="checkbox"/> 後志 <input type="checkbox"/> 上川 <input type="checkbox"/> 十勝	<input type="checkbox"/> 胆振 <input type="checkbox"/> 留萌 <input type="checkbox"/> 釧路	<input type="checkbox"/> 日高 <input type="checkbox"/> 宗谷 <input type="checkbox"/> 根室
業種	<input type="checkbox"/> 小売業 <input type="checkbox"/> 建設業				
	<input checked="" type="checkbox"/> 飲食業 <input type="checkbox"/> サービス業				
	<input type="checkbox"/> 卸売業 <input type="checkbox"/> その他 ( )				
業種詳細	居酒屋の経営				
営業内容	居酒屋の経営				
事業地域	三笠市				
従業員数	<input type="checkbox"/> なし <input type="checkbox"/> 6人～10人 <input type="checkbox"/> 51人～100人				
	<input type="checkbox"/> 2人以下 <input type="checkbox"/> 11人～20人 <input type="checkbox"/> 101人～300人				
	<input type="checkbox"/> 3人～5人 <input type="checkbox"/> 21人～50人 <input type="checkbox"/> 301人以上				
売上高	<input checked="" type="checkbox"/> 10百万円 未満 <input type="checkbox"/> 20百万円 ～ 50百万円 <input type="checkbox"/> 100百万円 ～ 500百万円 <input type="checkbox"/> 1000百万円 以上				
	<input type="checkbox"/> 10百万円 ～ 20百万円 <input type="checkbox"/> 50百万円 ～ 100百万円 <input type="checkbox"/> 500百万円 ～ 1000百万円				
営業利益	<input checked="" type="checkbox"/> 3百万円 未満 <input type="checkbox"/> 10百万円 ～ 100百万円 <input type="checkbox"/> 500百万円 以上				
	<input type="checkbox"/> 3百万円 ～ 10百万円 <input type="checkbox"/> 100百万円 ～ 500百万円				
経常利益	<input checked="" type="checkbox"/> 3百万円 未満 <input type="checkbox"/> 10百万円 ～ 100百万円 <input type="checkbox"/> 100百万円 以上				
	<input type="checkbox"/> 3百万円 ～ 10百万円 <input type="checkbox"/> 100百万円 ～ 500百万円				
特徴備考	料理に定評がある				
譲渡理由	後継者不在				
希望譲渡額	応相談				
その他希望条件	譲渡にあたり店舗部分について賃貸借契約を締結 店内備品（冷蔵庫、食器等）については譲渡 3年間三笠市地域おこし協力隊として実地研修あり（研修期間中の給与保証） 詳細は <a href="https://keigyo.jp/後継ぎ求人/mikasa0001/">https://keigyo.jp/後継ぎ求人/mikasa0001/</a> 待遇は <a href="https://www.city.mikasa.hokkaido.jp/mikasalife/detail/00007022.html">https://www.city.mikasa.hokkaido.jp/mikasalife/detail/00007022.html</a>				
希望形態	<input type="checkbox"/> 株式譲渡（または持分譲渡） <input type="checkbox"/> その他 ( )				
	<input type="checkbox"/> 事業譲渡				

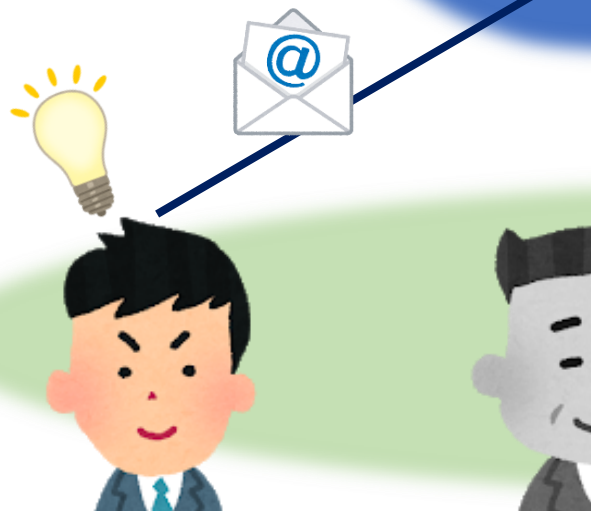
# 北海道後継者人材バンクの利用

## (3) 案件への申込

人材バンク  
担当者



譲渡希望  
事業者



# 北海道後継者人材バンクの利用

## (4) 現地見学・面談の設定

- ・実際に現地の事業を見ていただきます。
- ・引継ぎの時期や条件の交渉などをお互いに打ち合わせます。
- ・事業承継・引継ぎ支援センターのアドバイザーが同席し、必要に応じてアドバイスします。



# 北海道後継者人材バンクの利用

## (5) 事業引継ぎへの着手

- ・ 株式または事業用資産・営業権の譲渡、代表者の交代など、事業を引継ぎます。
- ・ 引継ぎにあたって北海道事業承継・引継ぎ支援センター、北海道後継者人材バンクへのご相談は何度でも無料でご利用いただけます。



**「継ぐスタ」注意すべき点**

事業承継に  
創業に  
新しい選択肢を

# 北海道後継者 人材バンク

## 北海道後継者人材バンク

北海道札幌市中央区1条西2丁目北海道経済センター5F（北海道事業引継ぎ支援センター内）

<https://www.sapporo-cci.or.jp/hikitsugi/kjb/>

お問合せは [kjb@hjh.vm-net.ne.jp](mailto:kjb@hjh.vm-net.ne.jp) まで



経済産業省  
北海道経済産業局



札幌商工会議所