

# < 令和3年度 北海道委託事業 >

## 事業再生・承継支援対策事業

令和4年2月24日



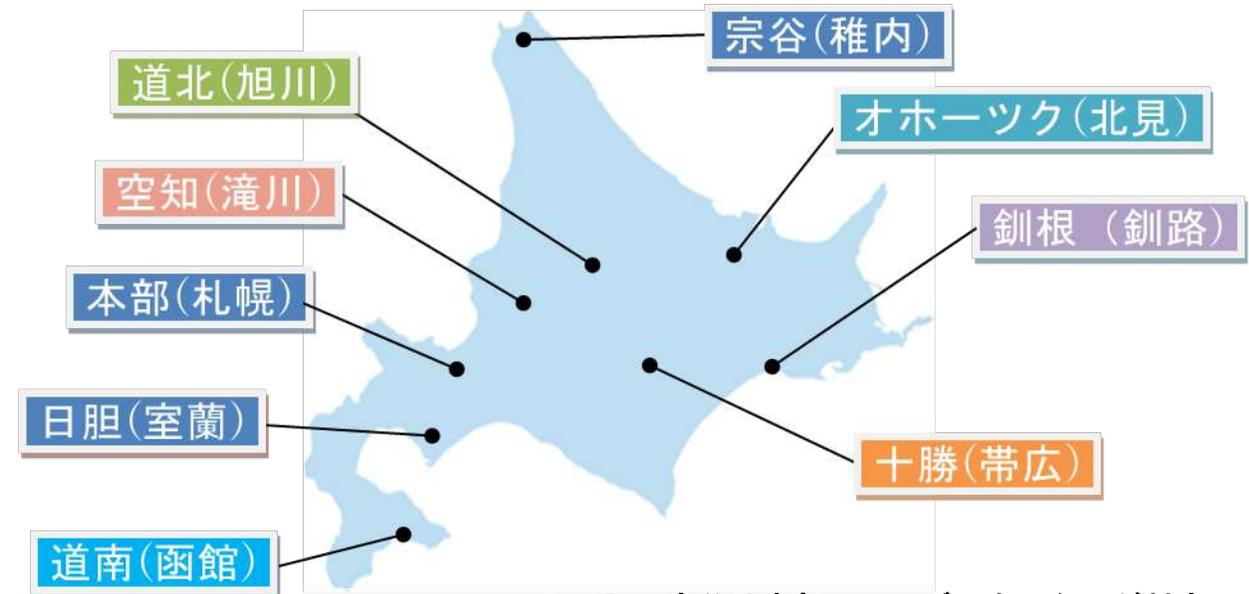
公益財団法人

北海道中小企業総合支援センター

# 1. 事業目的

新型コロナウイルス感染症の影響で休廃業の加速が懸念される中、地域企業の事業再生・事業承継など中小・小規模企業の様々な経営課題解決のため、道内6圏域の地域支援体制を強化します。

- 広大な北海道をカバーするため、道内6圏域（道南・十勝・釧根・道北・オホーツク・道央）にコーディネーターを配置。
- 各市町村・商工団体・金融機関・支援機関と連携し、道内中小・小規模企業者が抱える事業再生や経営改善、事業承継に関する課題解決に向けて、個別相談対応や専門家派遣等を行います。



※日胆・宗谷は本部のコーディネーターが対応

## 2. 支援内容

事業の再生や経営改善、事業承継をサポートします！

### 事業再生・経営改善のご相談

- × 売上拡大や利益向上に取り組みたい
- × 厳しい資金繰りへの対策を考えたい
- × 経営状況・課題を見える化したい
- × 事業計画を策定したい
- × 事業再生計画の策定を検討したい

### 事業承継のご相談

- × 事業承継の進め方について相談したい
- × 経営状況・課題を見える化したい
- × 事業承継計画を作成したい
- × 株式や資産の譲渡について相談したい
- × 経営者保証の解除について相談したい

### 3. 支援メニュー①

#### ▶ 個別相談対応

道内6圏域に配置するコーディネーターが、地域の支援機関と連携して、企業訪問等により個別相談を行います。事業再生や経営改善、事業承継に関する課題整理や事業承継計画の策定等を支援します。

#### ▶ 事業承継診断

事業承継はできるだけ早い段階から準備を行っていくことが大切です。コーディネーターによる事業承継診断を通じて後継者の有無や事業承継の準備状況など、自社の現状や今後の方向性を確認することができます。

### 3. 支援メニュー②

#### ▶ 専門家派遣

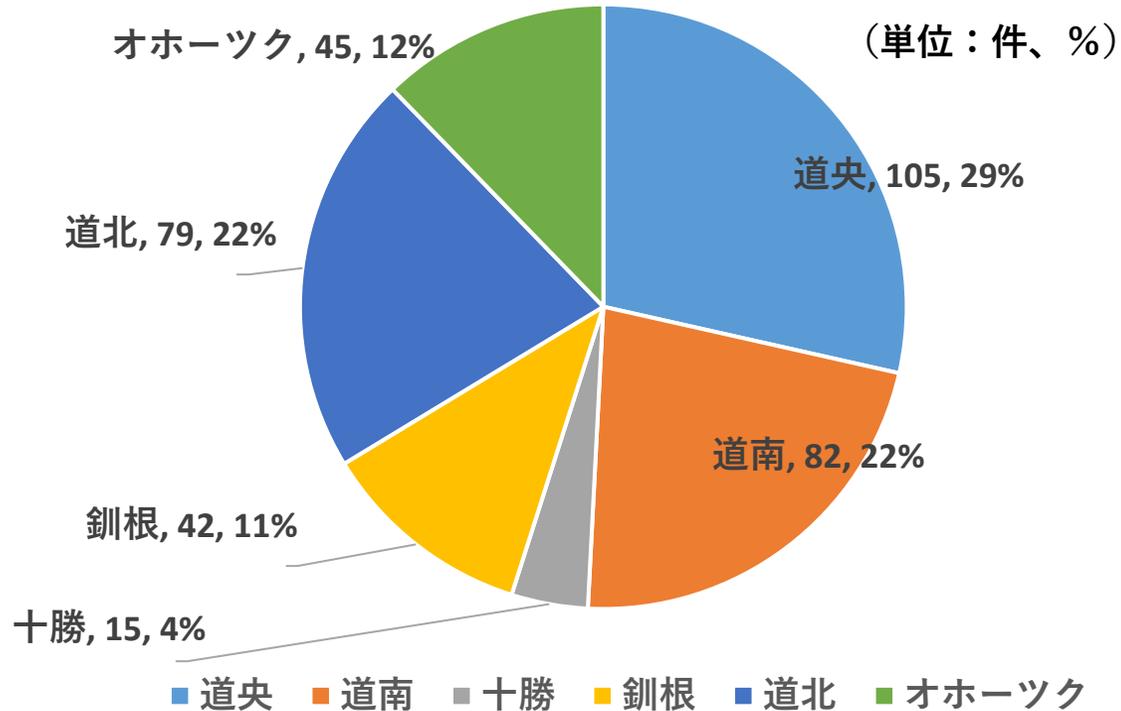
事業再生や経営改善、事業承継等の多岐にわたる経営課題に対して、専門的な知識・経験を有する専門家（当センターに登録する税理士・中小企業診断士等）を無料で派遣し、課題に応じた適切な助言を行います。

#### ▶ セミナー開催

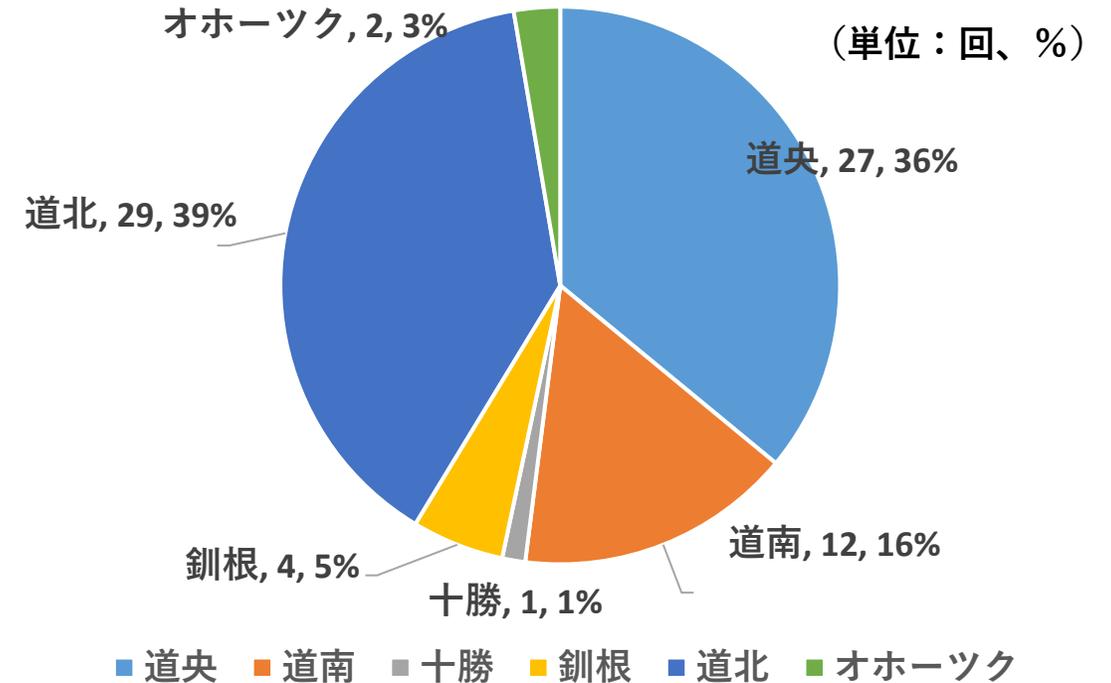
道内中小・小規模企業者の事業承継を推進するため、事業承継の進め方や事業承継事例紹介、事業承継支援施策説明等を内容とするセミナーを無料で開催します。

# 4. 6 圏域別実績 (令和4年1月末時点)

## ▶ 個別相談対応 (道内合計368件)



## ▶ 専門家派遣 (道内合計75回)



### 主な支援内容

事業承継	事業承継計画策定、簡易株価評価、事業承継税制、相続対策、事業承継後の経営計画策定、役員・従業員への承継方法、個人資産の取扱・承継方法など
事業再生 経営改善	経営改善計画の策定支援、飲食店舗から商品開発による小売販売参入、新規事業参入にあたってのブランディング支援、飲食業での新メニュー開発、新規顧客開拓、SNS活用など

### 登録専門家

税理士、中小企業診断士、公認会計士、社会保険労務士、行政書士、司法書士、ITコーディネーター、民間コンサルタント（ブランディング、食分野、食品加工技術等）等、94名の専門家を登録。  
事業承継に向けた経営改善（磨き上げ）から事業承継の実行まで、企業が抱える様々な課題に対応し、専門家派遣を実施。

# 5. 北海道事業承継・引継ぎ支援センターとの連携

道内中小・小規模企業者にとって、喫緊の最重要課題である事業承継について、両センターが連携して支援します！



公益財団法人

北海道中小企業総合支援センター

事業再生・承継支援対策事業

「事業再生・経営改善支援」・「事業承継支援」

- ・道内6支部（道南・十勝・釧根・道北・オホーツク・日胆）
- ・経験豊富なコーディネーターを本部・支部に配置し、個別相談対応
- ・課題に応じて専門家を選定し、無料で派遣



- ・北海道よろず支援拠点と連携  
(複雑・高度・専門的な経営課題の解決を支援)

- ・北のふるさと事業承継支援ファンド（官民ファンド）  
(小規模企業の親族外承継に伴う株式移転を資金供給により支援)

地域支援機関と連携

個別・具体的な課題  
の解決に向けた支援

(事業再生・事業承継課題)

道内中小・小規模企業者

連携

- (事業承継課題)
- ・第三者承継 (M&A)
  - ・経営者保証解除
  - ・後継者人材バンク等

北海道事業承継・引継ぎ  
支援センター

# 事業承継 支援事例①

## 1. 相談者の概要

- ・ 個人事業主
- ・ 業種 : 小売業
- ・ 従業員数 : 1名
- ・ 代表者 : 80歳代
- ・ 後継者 : 50歳代 (長男)

## 2. 相談者が抱える問題・取り組むべき課題

- 親族内承継：父親名義で経営しているが、父親は要介護となっております、事業主を変更したい。
- ・ 個人事業に関する税務署等への諸手続き、事業用資産と父親名義の賃貸不動産等の承継時期・方法
- ・ 他の兄弟への相続 (遺留分)
- ・ 確定申告は自力で行っており、相談先が無い。

## 3. ブロックCOによる支援内容等

- 事業承継に詳しい専門家を派遣 (税理士 / 全3回) し、下記助言を行った。
- ・ 開業 (後継者) 及び廃業 (父親) に関する手続き
- ・ 事業用資産及び父親名義不動産の移転時期・方法等
- ・ 他の兄弟への相続 (遺留分) について

## 4. 支援・助言後の相談者の意見 (成果)

- ・ 12月決算をもって廃業届 (父親) と開業届 (後継者) を税務署へ提出
  - ・ 事業用棚卸資産は親子間で譲渡契約を締結し移転する。
  - ・ 他の父親名義賃貸資産等は相続時に移転とする。
  - ・ 遺留分はトラブルとならないよう兄弟間で話し合う。
- ⇒ 長年悩んでいた事業承継を決算時期に合わせて円滑に実施できた。

## 5. 今後の支援の方向性

- ・ 地元商工会の指導を受けながら、経営継続していく。

# 事業承継 支援事例②

## 1. 相談者の概要

- ・ 資本金 : 6百万円
- ・ 業種 : サービス業
- ・ 売上規模 : 約65百万円
- ・ 従業員数 : 10名
- ・ 代表者 : 70歳代
- ・ 後継者 : 50歳代 (親族外承継 : 従業員)

## 2. 相談者が抱える問題・取り組むべき課題

- **親族外承継 : 後継者は株式取得資金不足**
  - ・ 自社株の概算評価
  - ・ 決算書作成に税理士が関与していない。
  - ・ 後継者は非役員
  - ・ 低収益 (但し、自己資本比率約60%)
  - ・ 金融機関借入金に対する経営者保証の承継不明

## 3. ブロックCOによる支援内容等

- ・ 株式移転については、「北のふるさと事業承継支援ファンド」(官民ファンド)の利用を説明  
(補足 : 当該ファンドが会社株式を取得し、後継者による株式買取が可能となるまでの間、一時保有するもの)
- ・ 経営者保証ガイドラインについて説明

## 4. 支援・助言後の相談者の意見(成果)

- ・ 「北のふるさと事業承継支援ファンド」利用による株式移転手法を知り、自社株正式評価・代表者交代等を円滑に進めることができた。
- ・ 商工会の支援により「事業承継計画」策定及び「事業承継補助金」の採択を得た。

## 5. 今後の支援の方向性

- ・ 「北のふるさと事業承継支援ファンド」投資実施
- ・ 当該ファンドの事業モニタリングに基づく経営支援を実施

# 事業再生・承継支援対策事業 お問い合わせ先



公益財団法人

北海道中小企業総合支援センター



■札幌本部 011-232-2018 受付時間 9:00～17:30（土日・祝日、年末年始を除く）

✉ [shouke@hsc.or.jp](mailto:shouke@hsc.or.jp)

〒060-0001 札幌市中央区北1条西2丁目 経済センタービル9階

X 道南支部	〒041-0801	函館市桔梗町379番地（北海道立工業技術センター内）	0138-82-9089
X 十勝支部	〒080-0013	帯広市西3条南9丁目23番地（帯広商工会議所内）	0155-67-4515
X 釧根支部	〒085-0847	釧路市大町1丁目1番1号（釧路商工会議所内）	0154-64-5563
X 道北支部	〒078-8801	旭川市緑が丘東1条3丁目1番6号（旭川リサーチセンター内）	0166-68-2750
■オホーツク支部	〒090-0023	北見市北3条東1丁目2番地（北見商工会議所内）	0157-31-1123
X 日胆支部	〒050-0083	室蘭市東町4丁目28番1号（室蘭テクノセンター内）	0143-47-6410